

# Le dāmier

## FORMATION PROFESSIONNELLE

La gestion économique et financière de  
mon entreprise culturelle

**Au DAMIER**

30 rue Drelon – 63000 Clermont-Ferrand

**Les 8-17-18-22-29 novembre et 9 décembre 2022**

## OBJECTIFS PEDAGOGIQUES :

- Appréhender le rôle de gestionnaire d'une entreprise culturelle,
- Comprendre l'analyse économique et financière comme aide à la prise de décision,
- Créer les outils de pilotage les plus adaptés à mon entreprise,
- Expliquer ses choix de gestion à ses interlocuteurs et interlocutrices clés.

## PUBLICS CONCERNÉS :

Dirigeant d'association ou d'une entreprise culturelle : associé, administrateur, directeur, gérant, responsable d'activité. Créateur d'une association ou d'une entreprise culturelle.

## PRÉ-REQUIS :

Savoir utiliser un tableur (Excel ou équivalent).

## MOYENS ET METHODE PEDAGOGIQUE :

- Alternance apport théorique et mise en situation pratique,
- Étude de cas en groupe sur des entreprises et associations existantes,
- Jeux pédagogiques.

## CONTENU PEDAGOGIQUE :

- Module 1 – Mardi 8 novembre (7h30)

### COMPRENDRE SES COMPTES

#### *Les bases du compte de résultat et du bilan*

- Identifier l'articulation des documents comptables (plan comptable, balances, états financiers...),
- Estimer les contours du rôle de gestionnaire d'une entreprise solidaire,
- Reconnaître l'analyse économique et financière comme aide à la prise de décision.

#### **À l'issue de la formation, la ou le stagiaire sera capable de :**

- Lister les grands principes de la comptabilité et le lien avec la production des états financiers,
- Définir les différents documents comptables,
- Connaître les clés de lecture de base du bilan et du compte de résultat,
- Identifier ses interlocuteurs comptables et financiers.

**Formation professionnelle : La gestion économique et financière de mon entreprise culturelle**

**LE DAMIER**, numéro de déclaration d'activité au titre de la formation professionnelle : 83630460363

- Module 2 – jeudi 17 et vendredi 18 novembre (15h)

### **ANALYSER SES COMPTES**

#### ***Les indicateurs clés du compte de résultat et les grands ratios du bilan***

- Evaluer/calculer les principaux ratios du compte de résultat et du bilan,
- Relier l'analyse de la situation économique et de la structure financière

#### **À l'issue de la formation la ou le stagiaire sera capable de :**

- Calculer et interpréter les principaux ratios de l'analyse du compte de résultat : les soldes intermédiaires de gestion (SIG),
- Calculer et interpréter les grands ratios d'analyse du bilan : fonds de roulement, besoin en fonds de roulement, trésorerie,
- Corréler les 3 principaux flux : flux d'exploitation, flux de capitaux et flux de trésorerie,
- Repérer le bilan et le compte de résultat en vue de l'explication de ses propres comptes.

- Module 3 – Mardi 22 novembre (7,5h)

### **CONSTRUIRE SES PRÉVISIONNELS**

#### ***Le compte de résultat prévisionnel, le plan de financement et le plan de trésorerie***

- Construire et défendre son projet du point de vue économique et financier,
- Évaluer les besoins de financement de son entreprise et de ses projets,
- Identifier les principales solutions de financement.

#### **À l'issue de la formation la ou le stagiaire sera capable de :**

- Utiliser les outils de construction de prévisionnels : compte de résultat prévisionnel, plan de financement et plan de trésorerie,
- Évaluer les besoins d'investissement et de trésorerie et leurs solutions à court, moyen et long terme,
- Calculer la capacité d'autofinancement de son entreprise solidaire et définir sa capacité d'endettement.

- Module 4 – Mardi 29 novembre (7,5h)

### **PILOTER SON ACTIVITÉ**

#### ***Le suivi de gestion de son entreprise solidaire à court et moyen terme***

- Définir et concevoir un tableau de bord de suivi de gestion adapté à son activité,
- Suivre les indicateurs-clés et en déduire des actions de gestion.

#### **À l'issue de la formation la ou le stagiaire sera capable de :**

- Identifier les différents tableaux de bords et reconnaître leur utilité dans la stratégie de son organisation,
- Choisir les indicateurs clés pour piloter son activité,
- Déduire des actions de gestion dans le cadre de sa stratégie, à partir de la construction d'un tableau de bord.

**Formation professionnelle : La gestion économique et financière de mon entreprise culturelle**

**LE DAMIER**, numéro de déclaration d'activité au titre de la formation professionnelle : 83630460363

- Module 5 – Vendredi 9 décembre (7,5h)

## **MAITRISER SA GESTION**

### ***Les aspects économiques et financiers de son entreprise / son projet (appui personnalisé)***

- Comprendre et analyser le compte de résultat et le bilan de son entreprise sur les 3 dernières années,
- Construire un prévisionnel cohérent au regard de son modèle économique et de sa situation financière,
- Construire les outils nécessaires à un meilleur pilotage de son entreprise,
- Présenter son projet d'entreprise et ses choix de pilotage à ses interlocuteurs clés.

### **À l'issue de la formation la ou le stagiaire sera capable de :**

- Déchiffrer le compte de résultat et le bilan de sa structure sur les 3 dernières années,
- Construire et chiffrer un prévisionnel cohérent sur 1 à 3 ans (selon ses propres objectifs) : compte de résultat prévisionnel, plan de financement et plan de trésorerie,
- Construire des outils de gestion adaptés à ses activités,
- Formuler l'analyse de ses comptes passés et expliquer son prévisionnel à ses interlocuteurs clés (bureau, CA, AG, partenaires financeurs, banquiers...)

## **MODALITES D'ÉVALUATION :**

À l'issue de la formation, un questionnaire de satisfaction sera renseigné par chaque participant-e afin qu'il-elle évalue la pertinence des contenus de la formation au regard de sa pratique.

Quizz d'évaluation des connaissances acquises.

## **LIEU ET DATES :**

La formation se déroule sur 6 jours, les 8-17-18-22-29 novembre et 9 décembre 2022.

La formation se déroulera au Damier, 30 rue Drelon - 63000 Clermont-Fd

## **DURÉE :**

45h (6 jours)

## **TARIF :**

1800€ TTC (soit 40€/h)

## **FINANCEMENT :**

Le DAMIER étant enregistré en tant qu'organisme de formation professionnelle reconnu au DataDock, différentes prises en charge peuvent être envisagées selon votre situation personnelle (financement par l'AFDAS, votre OPCO, Pôle Emploi, etc).

Nous nous tenons à votre disposition pour vous renseigner et vous accompagner dans le montage de vos demandes de prise en charge.

## **DÉLAI D'ACCES :**

Selon liste d'attente ; prévoir minimum un mois si demande de financement.

## **MOYENS TECHNIQUES :**

Venir avec un ordinateur sur lequel un tableur est déjà installé.

## **INTERVENANTES :**

Ingénieure agronome de formation, Claire LEAUTE est chargée de financement et formatrice, spécialisée en Economie Sociale et Solidaire au sein de France Active Auvergne, depuis février 2018. Elle assure des formations auprès de porteurs de projets, étudiants et dirigeants d'entreprises depuis 2009.

## **RENSEIGNEMENTS ET INSCRIPTIONS :**

Renseignement et inscription : Romain Bard / [romain@ledamier.fr](mailto:romain@ledamier.fr) / 06 60 05 81 34