

# Le dāmier

## FORMATION PROFESSIONNELLE

La gestion économique et financière de  
mon entreprise culturelle

**Au DAMIER**

30 rue Drelon – 63000 Clermont-Ferrand  
**Les 1<sup>er</sup>, 7, 8, 15 juin et le 1<sup>er</sup> juillet 2021**



**Formation professionnelle : La gestion économique et financière de mon entreprise culturelle**

**LE DAMIER**, numéro de déclaration d'activité au titre de la formation professionnelle : 83630460363

## OBJECTIFS :

- Appréhender le rôle de gestionnaire d'une entreprise culturelle,
- Comprendre l'analyse économique et financière comme aide à la prise de décision,
- Créer les outils de pilotage les plus adaptés à mon entreprise,
- Expliquer ses choix de gestion à ses interlocuteurs et interlocutrices clés.

## PUBLICS CONCERNÉS :

Dirigeant·e d'entreprise ou association culturelle : associé·e, administrateur·trice, gérant·e, responsable administratif·ve, chef·fe de projet...

## PRÉ-REQUIS :

Savoir utiliser un tableur (Excel ou équivalent).

## LE CONTENU PÉDAGOGIQUE :

### Module 1 – Mardi 1<sup>er</sup> juin (7h)

*S'initier à l'analyse économique et financière d'une entreprise culturelle*

#### COMPRENDRE DES COMPTES ANNUELS

##### OBJECTIFS

- Appréhender le rôle de gestionnaire d'une entreprise culturelle,
- Identifier la construction et l'articulation entre les documents comptables (plan comptable, balances, états financiers...),
- Comprendre l'analyse économique et financière comme aide à la prise de décision.

##### COMPÉTENCES ATTENDUES

À l'issue de la formation le/la stagiaire sera capable de :

- Appréhender les grands principes de la comptabilité et le lien avec la production des états financiers,
- Lire les différents documents comptables,
- Décoder les clés de lecture de base du bilan et du compte de résultat,
- Identifier ses interlocuteurs comptables et financiers.

### Module 2 – Lundi 7 et mardi 8 juin (14h)

*Évaluer la santé économique et financière d'une entreprise culturelle*

#### ANALYSER DES COMPTES

##### OBJECTIFS

- Décoder les principaux ratios du compte de résultat,
- Analyser la structure financière de l'entreprise par le bilan,
- Identifier les liens entre rentabilité économique, autonomie financière et niveau de trésorerie.

##### COMPÉTENCES ATTENDUES

À l'issue de la formation le/la stagiaire sera capable de :

- Utiliser et interpréter les principaux ratios de l'analyse du compte de résultat : les soldes intermédiaires de gestion (SIG).

**Formation professionnelle : La gestion économique et financière de mon entreprise culturelle**

**LE DAMIER**, numéro de déclaration d'activité au titre de la formation professionnelle : 83630460363

- Utiliser et interpréter les grands ratios d'analyse du bilan : fonds de roulement, besoin en fonds de roulement, trésorerie.
- Identifier les liens entre les 3 principaux flux : flux d'exploitation, flux de capitaux et flux de trésorerie.
- Repérer les liens entre le bilan et le compte de résultat en vue de l'analyse de ses propres comptes.

### Module 3 – Mardi 15 juin (7h)

*Réaliser le suivi de gestion de son entreprise culturelle à court et moyen terme*

#### PILOTER UNE ENTREPRISE

##### OBJECTIFS

- Identifier la place du suivi de gestion opérationnelle au sein de la gestion stratégique de son entreprise et de l'organisation,
- Concevoir les tableaux de bord de suivi de gestion adapté à son activité,
- Établir les indicateurs-clés de pilotage et adapter ses choix de gestion.

##### COMPÉTENCES ATTENDUES

À l'issue de la formation le/la stagiaire sera capable de :

- Reconnaître l'utilité des tableaux de bord et identifier les différents formats,
- Identifier les ressources informationnelles internes et externes,
- Définir les seuils d'alerte et les indicateurs pour construire le tableau de bord,
- Dédurre des choix de gestion dans le cadre de la stratégie de l'entreprise.

### Module 4 – Jeudi 1er juillet (7h)

*Analyser ses propres comptes et créer ses outils de pilotage*

#### PILOTER MON ENTREPRISE CULTURELLE

##### OBJECTIFS

- Comprendre et analyser le compte de résultat et le bilan de son entreprise sur les 3 dernières années,
- S'approprier les principaux indicateurs de santé économique et financière,
- Déchiffrer et expliquer ses propres comptes à ses interlocuteurs et interlocutrices-clés (en interne et en externe),
- Créer les outils de pilotage les plus adaptés à son entreprise.

##### COMPÉTENCES ATTENDUES

À l'issue de la formation le/la stagiaire sera capable de :

- Déchiffrer le compte de résultat sur les 3 dernières années : identifier les ratios d'analyse les plus pertinents pour comprendre son modèle économique,
- Appréhender le bilan sur les 3 dernières années : évaluer la solidité financière de son entreprise à travers l'analyse des fonds propres et du niveau d'endettement,
- Identifier et prévenir les difficultés de trésorerie,
- Utiliser ses tableaux de bord pour réaliser ses choix de gestion au quotidien.

## **MODALITES D'ÉVALUATION :**

Cadrage et accompagnement permanent du formateur auprès des stagiaires afin de vérifier la bonne assimilation des savoirs et savoir-faire. Évaluation orale du formateur à l'issue de la formation.

## **LIEU ET DATES :**

La formation se déroule sur 5 jours : le 1<sup>er</sup>, 7, 8, 15 juin et le 1<sup>er</sup> juillet 2021, au Damier - 30 rue Drelon - 63000 Clermont-Ferrand.

## **DURÉE :**

35h (5 jours)

## **TARIFS :**

1 500€ TTC (soit 43€/h)

## **FINANCEMENT :**

Le DAMIER étant enregistré en tant qu'organisme de formation professionnelle reconnu au DataDock, différentes prises en charge peuvent être envisagées selon votre situation personnelle (financement par l'AFDAS, votre OPCO, Pôle Emploi, etc.).

Nous nous tenons à votre disposition pour vous renseigner et vous accompagner dans le montage de vos demandes de prise en charge.

## **DÉLAI D'ACCÈS :**

Selon liste d'attente ; prévoir minimum un mois si demande de financement.

## **MOYENS TECHNIQUES :**

Venir avec un ordinateur sur lequel un tableur est déjà installé.

## **INTERVENANTE :**

Claire Léauté est chargée de financement en Auvergne et formatrice en Auvergne Rhône-Alpes pour le réseau France Active.

## **RENSEIGNEMENTS ET INSCRIPTIONS :**

Renseignement et inscription pour financement : Romain Bard | [romain@ledamier.fr](mailto:romain@ledamier.fr) | 06 60 05 81 34